

대학평의원회 회의록  
(제4차, 2026. 02. 06.)

연성대학교 대학평의원회

# 연 성 대 학 교

## 2025학년도 제4차 대학평의위원회 회의록

회의소집통보일자	2026.01.23.(금)
의원정수 : 11명	재적의원 : 11명

1. 회의일시 : 2026. 02. 06. (금) 15:00

2. 회의장소 : 대학본관 2층 대회의실

3. 의원 출·결 현황

- 참석의원(9명) : 김지영, 김응범, 양희선, 정낙민, 최무열, 원세희, 전서하, 변호걸  
임채하

- 불참의원(2명) : 권혁태, 김혜정

4. 회의안건

가. 학칙 개정(안) 심의 건

나. 2026학년도 교육과정 편성 자문 및 심의 건

다. 대학 중장기발전계획 및 재정계획 개선안 심의 건

라. 2025학년도 교비회계 3차 추가경정 자금예산(안) 자문 건

마. 2026학년도 교비회계 자금예산(안) 자문 건

5. 안건토의

의장 김지영 : 안녕하십니까. 회의에 참석해 주셔서 감사합니다. 재적의원 11명 중 9명 출석으로 성원되었으므로 2025학년도 제4차 대학평의위원회 개회를 선언합니다.

의장 김지영

의원 김응범

의원 양희선

의원 정낙민

의원 최무열

의원 원세희

의원 전서하

의원 변호걸

의원 임채하

오늘의 안건은 ① 학칙 개정(안) 심의, ② 2026학년도 교육과정 편성 자문 및 심의 ③ 대학 중장기발전계획 및 재정계획 개선안 심의 ④ 2025학년도 교비회계 3차 추가경정 자금예산(안) 자문 ⑤ 2026학년도 교비회계 자금예산(안) 자문입니다.

첫 번째 안건인 학칙 개정(안) 심의와 관련하여 담당자로부터 설명을 듣고 의견을 제시하여 주시기 바랍니다.

(담당자가 자료를 배부하고 상세히 설명하다.)

- 담당자 설명 : 학사학위 전공심화과정 학생선발시 경영학과 동일계열 관련학과 추가하였고, 학위증서를 변경하였습니다.

• [별표6] 학사학위 전공심화과정 동일계열, 관련학과

- 경영학과 관련학과에 사회복지경영과 추가

• 별지 서식 학위증서 내용 변경

- 부·복수전공 및 신산업 융합과정 졸업자가 발생함에 따라 내용 추가

- 그 외 일반 학위증서 문구도 재정비

의원 정낙민 : [별표6]에서 경영학과 관련학과에 사회복지경영과를 추가한 이유는 무엇 일까요?

- 담당자 설명 : 학과에서 사회복지경영과 졸업생의 수요가 있어 요청해 주셨습니다. 그래서 입학홍보처와 논의 후 추가 하였습니다.

의원 김응범 : 학위증서 일반 졸업생들 문구도 변경 되었나요?

- 담당자 설명 : 네. 한글 및 영문 문구도 조금씩 변경을 하였습니다. 타 대학 사례도 파악하여 적용하였고, 문법에 맞지 않는 일부 부분도 수정 하였습니다.

의원 양희선 : 설명 잘 들었습니다. 학칙 개정 심의를 원안대로 가결할 것을 제안합니다.

의원 최무열 : 동의합니다.

제 의원 : 전원 찬성

의장 김지영

의원 김응범

의원 양희선

의원 정낙민

의원 최무열

의원 원세희

의원 전서하

의원 변호결

의원 임채하

의장 김지영 : 이의가 없으므로, 학칙 개정(안) 심의가 원안대로 가결되었음을 선포합니다.

다음 안건은 2026학년도 교육과정 편성 자문입니다. 담당자로부터 설명을 듣고 의견을 제시하여 주시기 바랍니다.

(담당자가 자료를 배부하고 상세히 설명하다.)

- 담당자 설명 : 2026학년도 교육과정은 전문학사과정 66개, 학사과정 1개, 학사학위 전공심화과정 12개 및 석사과정 1개로 총 80개 교육과정을 편성하였습니다.

의원 김응범 : RISE주문식학과와 RISE주문식과정의 차이점은 무엇인가요?

- 담당자 설명 : RISE주문식학과는 일반교육과정을 운영하지 않고, 신입생부터 RISE 특화학과 교육과정을 따르고, 주문식과정은 일반교육과정을 이수하고, 마지막 학년에 편성된 주문식교육과정을 이수하게 됩니다.

의원 정낙민 : 간호학과 학사과정은 간호학과 인증평가 기준에 맞게 교육과정을 편성하셨나요?

- 담당자 설명 : 네. 간호학과는 인증평가에 기준에 맞게 편성하였습니다.

의원 최무열 2026학년도 교육과정 편성 자문을 원안대로 가결할 것을 제안합니다.

의원 전서하 : 동의합니다.

제 의원 : 전원 찬성

의장 김지영 : 이의가 없으므로, 2026학년도 교육과정 편성 자문 및 심의가 원안대로 가결되었음을 선포합니다.

다음 안건은 대학 중장기발전계획 및 재정계획 개선안 심의입니다. 담당자로부터 설명을 듣고 의견을 제시하여 주시기 바랍니다.

(담당자가 자료를 배부하고 상세히 설명하다.)

의장 김지영

의원 김응범

의원 양희선

의원 정낙민

의원 최무열

의원 원세희

의원 전서하

의원 변호걸

의원 임채하

- 담당자 설명 : 중장기발전계획 및 재정계획 개선안에 대하여 설명드리도록 하겠습니다. 최근 대학을 둘러싼 외부 정책 환경 변화에 대응하여 우리 대학은 기존의 산학협력 체계를 지역사회까지 아우르는 지산학협력 거버넌스로 확장하고, 유학생 유치 강화, 학사제도 개선 등의 내용을 마련하여 미래 교육으로의 전환을 선도하기 위해 이번 수정안을 마련하게 되었습니다. 본 수정안의 최종 심의가 학년도 말에 진행된 것은 계획의 정확성과 실효성을 확보하기 위한 전략적 선택이었습니다. 교육부의 혁신지원사업 인센티브와 국고 지원금 규모가 지난 9월 말 확정되었으며, RISE 사업 및 신산업 특화 선도대학 사업 등 대규모 신규 사업들을 중장기 전략과 유기적으로 통합하는 고도화 과정이 필수적이었음을 보고드립니다.

주요 개선 사항을 설명드리도록 하겠습니다. 전문기술석사과정 및 원격 교육 등 과제의 실행 주체를 현실에 맞게 재편하고, ESG 경영과 유학생 유치 등 대학의 사회적 책무와 글로벌 위상을 높일 수 있는 태스크들을 배치했습니다. 또한 성과지표(KPI)에 대하여 복잡했던 기존 산식을 직관적인 활동 건수 위주로 개편하고, 중점지도군 지속 재학률과 같은 경우 성과를 실질적으로 측정할 수 있는 지표로 고도화했습니다. 마지막으로 재정투자계획은 2025학년도 기준 국고와 교비를 합산하여 총 212억 원 규모로 재정계획을 현실화했습니다. 2027년까지 혁신지원사업과 RISE 사업비 등을 대학의 핵심 발전 방향에 맞춰 전략적으로 배분 하였습니다.

상세 내역은 배부해 드린 별첨의 신규대조표와 재정 총괄표를 참고해 주시기 바랍니다.

의장 김지영



의원 김응범



의원 양희선



의원 정낙민



의원 최무열



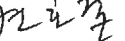
의원 원세희



의원 전서하



의원 변호걸



의원 임채하



의원 변호걸 : 설명 잘 들었습니다. 책임 있는 중장기발전계획 및 재정계획의 준수를 당부하며 대학 중장기발전계획 및 재정계획 개선안 심의 건을 원안대로 가결할 것을 제안합니다.

의원 김응범 : 동의합니다.

의원 양희선 : 재청합니다.

제 의원 : 전원 찬성

의장 김지영 : 이의가 없으므로, 대학 중장기발전계획 및 재정계획 개선안 심의 건이 원안대로 가결되었음을 선포합니다.

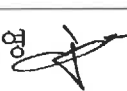


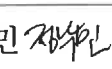
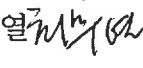


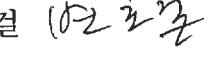

다음 안건은 2025학년도 교비회계 3차 추가경정 자금예산(안) 자문 및 2026학년도 교비회계 자금예산(안) 자문입니다. 담당자로부터 설명을 듣고 의견을 제시하여 주시기 바랍니다.

(담당자가 자료를 배부하고 상세히 설명하다.)

**2025학년도 교비회계 3차 추가경정 자금예산서 총괄표**

(단위 : 천원)

자 금 수 입					자 금 지 출				
관 별	3차추경예산 (a)	2차추경예산 (b)	증감액 (a-b)	비율 (%)	관 별	3차추경예산 (a)	2차추경예산 (b)	증감액 (a-b)	비율 (%)
등록금수입	40,168,565	40,057,809	110,756	40.7%	보수	21,757,476	22,753,766	△996,291	22.1%
전입금및 기부수입	21,955,223	20,662,223	1,293,000	22.3%	관리운영비	8,990,104	9,587,757	△597,653	9.1%
교육부대수입	4,615,207	4,720,132	△104,925	4.7%	연구·학생경비	29,112,675	29,222,111	△109,436	29.5%
교육외수입	4,762,624	4,976,936	△214,312	4.8%	교육외비용	148,200	148,400	△200	0.2%
					예비비	19,456	27,364	△7,908	0.0%
<b>I. 운영수입</b>	<b>71,501,619</b>	<b>70,417,099</b>	<b>1,084,520</b>	<b>72.5%</b>	<b>I. 운영지출</b>	<b>60,027,911</b>	<b>61,739,398</b>	<b>△1,711,488</b>	<b>60.9%</b>
투자및 기타자산수입	23,281,506	23,581,506	△300,000	23.6%	투자및 기타자산지출	5,639,328	7,653,829	△2,014,501	5.7%
고정자산매각수입	6	6	0	0.0%	고정자산매입지출	24,812,705	24,884,559	△71,854	25.2%
고정부채입금	200,001	200,001	0	0.2%	고정부채상환	200,001	200,001	0	0.2%
<b>II. 부채및 기본금수입</b>	<b>23,481,513</b>	<b>23,781,513</b>	<b>△300,000</b>	<b>23.6%</b>	<b>II. 부채및 기본금지출</b>	<b>30,652,034</b>	<b>32,738,369</b>	<b>△2,086,354</b>	<b>31.1%</b>
III. 전기미결제금	3,618,679	3,618,679	0	3.7%	III. 차기미결제금	7,921,866	3,339,504	4,582,362	8.0%
<b>자금수입총계 (I + II + III)</b>	<b>98,601,811</b>	<b>97,817,291</b>	<b>784,520</b>	<b>100%</b>	<b>자금지출총계 (I + II + III)</b>	<b>98,601,811</b>	<b>97,817,291</b>	<b>784,520</b>	<b>100%</b>

의장 김지영  의원 김응범  의원 양희선  의원 정낙민   
 의원 최무열  의원 원세희  의원 전서하  의원 변호걸   
 의원 임채하 

2026학년도 교비회계 자금예산서 총괄표


(단위 : 천원)


자 금 수 입					자 금 지 출				
분 목	2026 본예산 (a)	2025 추경예산 (b)	증감액 (a-b)	비율 (%)	관 별	2026 본예산 (a)	2025 추경예산 (b)	증감액 (a-b)	비율 (%)
등록금수입	41,900,086	40,168,565	1,731,521	40.6%	보수	23,413,082	21,757,476	1,655,607	22.7%
전입금및 기부수입	21,840,224	21,955,223	△114,999	21.2%	관리운영비	10,814,678	8,990,104	1,824,575	10.5%
교육부대수입	4,978,951	4,615,207	363,744	4.8%	연구·학생경비	30,208,044	29,112,675	1,095,369	29.3%
교육외수입	4,735,638	4,762,624	△26,986	4.6%	교육외비용	143,750	148,200	△4,450	0.1%
					여비비	23,192	19,456	3,736	0.0%
<b>I. 운영수입</b>	<b>73,454,899</b>	<b>71,501,619</b>	<b>1,953,280</b>	<b>71.1%</b>	<b>I. 운영지출</b>	<b>64,602,747</b>	<b>60,027,911</b>	<b>4,574,836</b>	<b>62.6%</b>
투자및 기타자산수입	21,680,006	23,281,506	△1,601,500	21.0%	투자및 기타자산지출	5,613,921	5,639,328	△25,407	5.4%
고정자산매각수입	6	6	0	0.0%	고정자산매입지출	26,678,719	24,812,705	1,866,014	25.8%
고정부채입금	200,001	200,001	0	0.2%	고정부채상환	200,001	200,001	0	0.2%
<b>II. 부채및 기본금수입</b>	<b>21,880,013</b>	<b>23,481,513</b>	<b>△1,601,500</b>	<b>21.0%</b>	<b>II. 부채및 기본금지출</b>	<b>32,492,641</b>	<b>30,652,034</b>	<b>1,840,607</b>	<b>31.5%</b>
<b>III. 전기여월자금</b>	<b>7,921,866</b>	<b>3,618,679</b>	<b>4,303,187</b>	<b>7.7%</b>	<b>III. 차기여월자금</b>	<b>6,161,390</b>	<b>7,921,866</b>	<b>△1,760,476</b>	<b>6.0%</b>
<b>자금수입총계 (I + II + III)</b>	<b>103,256,778</b>	<b>98,601,811</b>	<b>4,654,967</b>	<b>100%</b>	<b>자금지출총계 (I + II + III)</b>	<b>103,256,778</b>	<b>98,601,811</b>	<b>4,654,967</b>	<b>100%</b>


- 담당자 설명 : 2025학년도 교비회계 3차 추가경정 자금예산 총액은 2차 추경예산보다 약 7.9억원이 증가한 98,601,811천원이며 주요 증가원인은 국고보조금 증가로 인한 전입금 및 기부수입의 증가이며, 2026학년도 교비회계 자금예산 총액은 2025학년도 3차 추경예산보다 약 46.6억원이 증가한 103,256,778천원으로 등록금 수입 등 운영수입의 증가와 전기이월금의 증가로 인한 것입니다. (이하 예산과목별로 상세히 설명하다.)


의원 전서하 : 2026학년도 비등록금회계의 단기수강료 수입 예산이 크게 증가한 사유가 무엇인가요?


- 담당자 설명 : 2025년 9월부터 국제교류원 한국어교육센터가 신설되었고 한국어교육과정 외국학생의 증가 및 학과체험 단기과정생 등의 증가를 반영하였으며, 평생교육원의 신규과정 개설로 인한 단기수강료의 증가도 반영하였습니다.


의장 김지영 


의원 김응범 

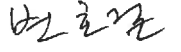
의원 양희선 


의원 정낙민 

의원 최무열 

의원 원세희 

의원 전서하 

의원 변호걸 

의원 임채하 

의원 변호걸 : 설명 잘 들었습니다. 투명하고 책임 있는 예산집행을 당부하며 2025학년도 교비회계 3차 추가경정 자금예산(안) 및 2026학년도 교비회계 자금예산(안) 자문 건을 원안대로 가결할 것을 제안합니다.

의원 원세희 : 동의합니다.

의원 최무열 : 재청합니다.

제 의원 : 전원 찬성

의장 김지영 : 다른 의원들의 이의가 없으므로, 2025학년도 교비회계 3차 추가경정 자금예산(안) 및 2026학년도 교비회계 자금예산(안) 자문 건을 원안대로 가결되었음을 선포하고, 폐회를 선언합니다.

---

의장 김지영



의원 김응범



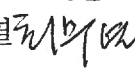
의원 양희선



의원 정낙민



의원 최무열



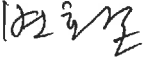
의원 원세희



의원 전서하



의원 변호걸



의원 임채하



< 결 의 사 항 >

- 가. 학칙 개정(안) 심의 건이 원안대로 가결되다.
- 나. 2026학년도 교육과정 편성 자문 및 심의 건이 원안대로 가결되다.
- 다. 대학 중장기발전계획 및 재정계획 개선안 심의 건이 원안대로 가결되다.
- 라. 2025학년도 교비회계 3차 추가경정 자금예산(안) 자문 건이 원안대로 가결되다.
- 마. 2026학년도 교비회계 자금예산(안) 자문 건이 원안대로 가결되다.

위의 사실을 확인합니다.

2026년 2월 6일

연성대학교 대학평의회

의 장	김 지 영
의 원	김 응 범
의 원	양 희 선
의 원	정 낙 민
의 원	최 무 열
의 원	원 세 희
의 원	전 서 하
의 원	변 호 결
의 원	임 채 하

위와 같이 의결되었음을 통보합니다

2026년 2월 6일

연성대학교 대학평의회



연 성 대 학 교 총 장 귀하