


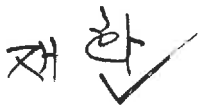
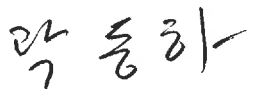
학교법인 연성학원

2025학년도 제6차 이사회 회의록

구 분	이 사	감 사
임원정수	8인	2인
재적임원	8인	2인
참석임원	5인	0인

1. 일 시 : 2026년 2월 12일(목) 14:00~14:50 (회의소집 통보일 : 2026년 2월 4일)
2. 장 소 : 서울시 서초구 서초대로 248 월헌회관 6층
3. 임원 출결사항
 - 참석 임원
 - 이사(5인) : 오금희, 이상희, 안정길, 광동하, 윤재환
 - 감사(0인) :
 - 결석 임원
 - 이사(3인) : 권재혁, 호우진, 염상욱
 - 감사(2인) : 이마빈, 이준범
4. 안건: (1) 2025회계연도 제3차 법인 일반·수익회계 및 연성대학교 추가경정자금예산(안) 승인의 건.
(2) 2025회계연도 연성어린이집 추가경정자금예산(안) 승인의 건.
(3) 2026회계연도 법인 일반·수익회계 및 연성대학교 자금예산(안) 승인의 건.
(4) 2026회계연도 연성어린이집 자금예산(안) 승인의 건.
(5) 교원징계위원회 위원 임명 및 위촉의 건.
(6) 사학연금 법인부담금 학교부담 승인의 건.
(7) 집기비품 폐기 승인의 건.
(8) 실습기자재 폐기 승인의 건.
(9) 대학 중장기 발전계획 및 재정계획 개선(안) 승인의 건.
5. 회의 내용
 - 간사는 성원보고 및 개회선언후 이사장의 개인사정으로 인한 부재로 본 이사회 회의 진행을 위하여 참석 이사의 호선에 의한 임시의장 선출이 필요함을 보고.

(간서명 란)

이 사  오 금 희 이 사  이 상 희 이 사  광 동 하

- 윤재환이사 : 오금희이사를 임시의장으로 동의.
- 곽동하이사 : 윤재환이사의 동의에 재청.
- 참석이사 : 전원 찬성.
- 오금희이사 : 본 이사회 회의 진행을 위한 임시의장직을 수락.

(1) 2025회계연도 제3차 법인 일반·수익회계, 연성대학교 추가경정자금예산안 심의

- 의장 : 첫 번째 안건인 2025회계연도 법인 일반·수익회계 제3차 추가경정자금예산안을 상정하여 간사에게 설명을 지시.
- 간사 : (회의자료를 배포하고)법인 일반회계의 2025회계연도 제3차 추가경정자금예산은 연성대학교부속유치원의 적자 보전을 위한 경상비전출금이 법인부담금 학교부담 승인 신청 시 법인부담여력 산정 제외사항으로 인정받지 못한 관계로 법정부담전출금의 증가가 예상되어 제2차 추가경정자금예산보다 70,000천원 증가한 539,765천원으로 책정하였고, 법인수익회계의 2025회계연도 제3차 추가경정자금예산은 법인전출금 증가 및 유동자금 등의 변동사항이 있었으며 총액은 5,058,892천원으로 변동 없이 책정하였다고 설명. 이어서 연성대학교의 2025회계연도 제3차 추가경정자금예산은 국고보조금 및 이월금 등의 증가가 예상되어 제2차 추가경정자금예산보다 784,520천원 증가한 98,601,811천원으로 책정하였다고 설명.
- 의장 : 이사들의 심의를 요청.
- 참석이사 : 전원 찬성.


2025회계연도 제3차 추가경정자금예산안 총괄표

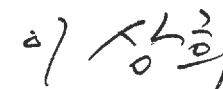
(2025. 3. 1 ~ 2026. 2. 28)

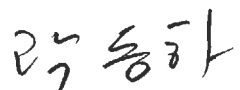
(단위 : 천원)

기 관 명	세 입 · 세 출			비고
	3차추경(A)	2차추경(B)	증 감(A-B)	
법 인 일 반 회 계	539,765	469,765	70,000	
법 인 수 익 회 계	5,058,892	5,058,892	0	
연 성 대 학 교	98,601,811	97,817,291	784,520	

(간서명 란)

이 사  재 환

이 사  금 희

이 사  동 하

(2) 2025회계연도 연성어린이집 추가경정자금예산안 심의

- 의장 : 2026회계연도 제3차 법인 일반·수익회계 및 연성대학교 추가경정자금예산안이 원안대로 가결되었음을 선포하고 2025회계연도 연성어린이집 추가경정자금예산안을 상정하여 간사에게 설명을 지시.
- 간사 : 연성어린이집의 2025회계연도 추가경정자금예산은 선택적 보육활동비 등의 감소로 2025회계연도 예산보다 13,000천원 감소한 728,057천원으로 책정하였다고 설명.
- 의장 : 이사들의 심의를 요청.
- 참석이사 : 전원 찬성.

2025회계연도 연성어린이집 추가경정자금예산안 총괄표

(2025. 3. 1 ~ 2026. 2. 28)


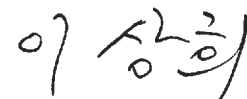
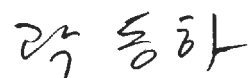
(단위 : 천원)

기 관 명	세 입 · 세 출			비고
	추경예산(A)	본예산(B)	증 감(A-B)	
연 성 어 린 이 집	728,057	741,057	-13,000	

(3) 2026회계연도 법인 일반·수익회계 및 연성대학교 자금예산안 심의

- 의장 : 연성어린이집의 2025회계연도 추가경정자금예산안이 원안대로 가결되었음을 선포하고 다음 안건인 2026회계연도 법인 일반·수익회계 및 연성대학교 자금예산안을 상정하며 간사에게 설명할 것을 지시.
- 간사 : 법인 일반회계의 2026회계연도 자금예산은 2025회계연도의 일시적 비용이었던 연성대학교부속유치원 경상비전출금 등의 감소가 예상되어 2025회계연도 예산보다 104,471천원 감소한 435,294천원으로 책정하였다고 설명. 이어서 법인 수익사업회계의 2026회계연도 자금예산은 전출금 및 이월금 등의 감소로 2025회계연도 예산보다 190,903천원 감소한 4,867,989천원으로 책정하였다고 설명. 연성대학교의 2026회계연도 자금예산은 등록금 3.11% 인상으로 인한 등록금 수입 증가 및 연성대학교벤처센터 냉난방기 교체공사로 인한 건물매입비 22억원 등의 증가가 예상되어 2025회계연도 예산보다 4,654,967천원 증가한 103,256,778천원으로 책정하였다고 설명.
- 의장 : 이사들의 심의를 요청.

(간서명 란)

이 사  이 사  이 사 

- 참석이사 : 전원 찬성.

2026회계연도 자금예산안 총괄표

(2026. 3. 1 ~ 2027. 2. 28)

(단위 : 천원)

기 관 명	세 입 · 세 출			비고
	2026예산(A)	2025예산(B)	증 감(A-B)	
법 인 일 반 회 계	435,294	539,765	-104,471	
법 인 수 익 회 계	4,867,989	5,058,892	-190,903	
연 성 대 학 교	103,256,778	98,601,811	4,654,967	

(4) 2026회계연도 연성어린이집 자금예산안 심의

- 의장 : 2026회계연도 법인 일반·수익회계 및 연성대학교 자금예산안이 원안대로 가결되었음을 선포하고 다음 안건인 2026회계연도 연성어린이집 자금예산안을 상정하며 간사에게 설명할 것을 지시.
- 간사 : 연성어린이집의 2026회계연도 자금예산은 보육료 및 수익자부담수입 등의 증가가 예상되어 2025회계연도 예산보다 61,678천원 증가한 789,735천원으로 책정하였다고 설명.
- 의장 : 이사들의 심의를 요청.
- 참석이사 : 전원 찬성.

2026회계연도 연성어린이집 자금예산안 총괄표

(2026. 3. 1 ~ 2027. 2. 28)


(단위 : 천원)

기 관 명	세 입 · 세 출			비고
	2026예산(A)	2025예산(B)	증 감(A-B)	
연 성 어 린 이 집	789,735	728,057	61,678	

(5) 교원징계위원회 위원 임명 및 위촉 심의

- 의장 : 2026회계연도 연성어린이집 자금예산안이 원안대로 가결되었음을 선포하고 다음 안건인 교원징계위원회 위원의 임명 및 위촉안을 상정.

(간서명 란)

이 사  재 한 이 사 이 상 희 이 사 각 등 하

- 간사 : 교원징계위원회 외부위원인 오범석위원의 사임으로 새로이 홍미정위원을 위촉하게 되었으며 임기는 2026년 2월 15일부터 2029년 2월 14일까지로 예정되어 있다고 보고. 또한 외부위원인 김홍중위원의 임기가 2026년 2월 14일 만료예정이며 사립학교법제62조의2에 의거하여 2026년 2월 15일부터 2029년 2월 14일까지 1회 연임할 예정이라고 보고.
- 의장 : 이사들의 심의를 요청.
- 참석이사 : 전원 찬성.

교원징계위원회 위원 명단

변경 전			변경 후		
직명	직위(급)	성명	직명	직위(급)	성명
위원	교수	김윤수	위원	교수	김윤수
"	교수	김진배	"	교수	김진배
"	교수	김지영	"	교수	김지영
"	교수	이현호	"	교수	이현호
"	부교수	권도희	"	부교수	권도희
"	부교수	김홍희	"	부교수	김홍희
"	부교수	정재은	"	부교수	정재은
"	외부위원	오범석	"	외부위원	홍미정
"	외부위원	김홍중	"	외부위원	김홍중

(6) 사학연금 법인부담금 학교부담 심의

- 의장 : 교원징계위원회 위원 임명 및 위촉안이 원안대로 가결되었음을 선포하고 다음 안건인 사학연금 법인부담금 학교부담 승인의 건을 상정하며 간사에게 설명할 것을 지시.

2025회계연도 사학연금 법인부담금 학교부담 승인 내역

(단위:천원)

구분	법인부담금 총액(예상)	학교부담 필요액	법인부담 승인액
금액	1,136,868	971,756	165,112

(간서명 란)

이 사 윤재환 이 사 이성희 이 사 곽동하

- 간사 : 사립학교교직원연금법 제47조에 따라 학교경영기관의 사학연금 법인부담금 부족액을 학교에서 부담하게 하는 경우 교육부장관의 승인을 받아야 한다고 설명하며, 2025회계연도 사학연금 법인부담금 학교부담 승인절차에 따른 법인부담금 승인액은 165,112천원임을 보고하고, 기 진출한 법인부담금 10,878천원을 포함하여 승인금액 이상인 165,200천원을 법인에서 부담하려 한다고 보고.
- 의장 : 이사들의 심의를 요청.
- 참석이사 : 전원 찬성.

(7) 집기비품 폐기 심의

- 의장 : 사학연금 법인부담금 학교부담에 관한 안건이 원안대로 가결되었음을 선포하고 다음 안건인 집기비품 폐기 승인의 건을 상정하며 간사에게 설명할 것을 지시.
- 간사 : 감가상각이 완료된 연성대학교 집기비품인 컴퓨터 외 206종 863점이 노후화되어 행정부서 및 학과 업무효율 향상을 위하여 컴퓨터 외 206종 863점의 집기비품을 폐기하려 한다고 설명.
- 의장 : 이사들의 심의를 요청.
- 참석이사 : 전원 찬성.


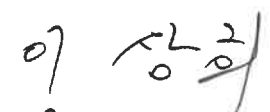
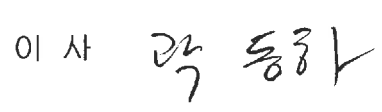
폐기 대상 집기비품 내역

구분	종	점	취득가액
비품	206	863	361,448,552원

(8) 실습기자재 폐기 심의

- 의장 : 집기비품 폐기 승인의 건이 원안대로 가결되었음을 선포하고 다음 안건인 실습기자재 폐기 승인의 건을 상정하며 간사에게 설명할 것을 지시.
- 간사 : 감가상각이 완료된 교비회계 실습용 기자재인 복합기 외 111종 306점 및 산학협력단회계 실습용 기자재인 노트북 외 56종 262점이 노후화되어 실무를 교육하는 현장에는 부적합하고 학생들의 불편함을 유발하여 교육환경에 악영향을 끼치는 것으로 판단되므로 노트북 외 111종 306점 및 컴퓨터 외 56종 262점의 실습기자재를 폐기하

(간서명 란)

이 사  이 사  이 사 

려 한다고 설명.

- 의장 : 이사들의 심의를 요청.
- 참석이사 : 전원 찬성.


폐기 대상 실습기자재 내역

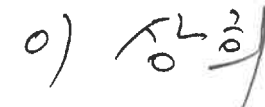
구분	교비			산학협력단		
	종	점	취득가액	종	점	취득가액
실습기자재	111	306	612,121,646원	56	262	273,050,110원

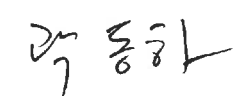
(9) 대학 중장기발전계획 및 재정계획 개선안 심의

- 의장 : 실습기자재 폐기 승인의 건이 원안대로 가결되었음을 선포하고 다음 안건인 대학 중장기발전계획 및 재정계획 개선안을 상정하며 간사에게 설명할 것을 지시.
- 간사 : 최근 대학을 둘러싼 외부 정책 환경 변화에 대응하여 기존의 산학협력 체계를 지역사회까지 아우르는 지식학 협력 거버넌스로 확장하고, 유학생 유치 강화 및 학사제도 개선 등의 내용을 마련하여 미래 교육으로의 전환을 선도하기 위해 이번 개선안을 마련하게 되었음을 보고. 본 개선안이 학년도 말에 진행된 것은 계획의 정확성과 실효성을 확보하기 위한 전략적 선택임을 설명하며 교육부의 혁신지원사업 인센티브와 국고 지원금 규모가 지난 9월 말 확정되었고, RISE 사업 및 신산업 특화 선도대학 사업 등 대규모 신규 사업들을 중장기 전략과 유기적으로 통합하는 고도화 과정이 필수적이었음을 설명. 주요 개선사항으로는 전문기술석사과정 및 원격 교육 등 대학의 사회적 책무와 글로벌 위상을 높일 수 있는 태스크들을 배치하였고, 성과지표(KPI)에 대하여 복잡했던 기존 산식을 직관적인 활동 건수 위주로 개편하고, 중점지도군 지속 재학률과 같은 경우 성과를 실질적으로 측정할 수 있는 지표로 고도화했음을 설명. 마지막으로 재정투자계획은 2025학년도 기준 국고와 교비를 합산하여 총 212억 원 규모로 재정계획을 현실화하였고 2027년까지 혁신지원사업과 RISE사업비 등을 대학의 핵심 발전 방향에 맞춰 전략적으로 배분하였음을 보고하며 회의자료에 첨부된 신규대조표와 재정총괄표 등 상세내역을 설명.
- 의장 : 이사들의 심의를 요청.

(간서명 란)

이 사 

이 사 

이 사 

- 참석이사 : 전원 찬성.
- 의장 : 대학 중장기발전계획 및 재정계획 개선안이 원안대로 가결되었음을 선포하고 이사회회의록에 간서명 할 이사로서 이상희이사, 광동하이사, 윤재환이사를 선정한 결과, 이사 전원 찬성하므로 이들 3인의 이사를 간서명자로 선정되었음을 선언하고 인사말씀과 함께 폐회를 선언.

위 사실을 확인함.

2026. 2. 12.

학교법인 연성학원	이	사	오	금	회	오금희
	이	사	이	상	희	이상희
	이	사	안	정	길	안정길
	이	사	윤	재	환	윤재환
	이	사	광	동	하	광동하

붙임 1. 대학 중장기 발전계획 개선안 자료

(붙임1)

사립학교법시행령 제8조의2(이사회회의록의 비공개대상)에 의거 비공개