

연성대학교 산학협력단

운영위원회 회의록

1. 일 시 : 2026년 5월 6일(수) 11:00 ~ 12:00
2. 장 소 : 대학본관 2층 회의실
3. 참 석 자 : 위원장 - 김진배
위 원 - 권현준, 정재은, 이현호, 권도희, 권귀석
4. 안 건 : 2025회계연도 산학협력단회계(학교기업 포함) 자금 결산안

5. 회의내용




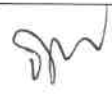


- 1) 실무자의 성원보고에 이어 위원장의 개회선언과 인사말씀이 있었음.
- 2) 위원장의 요청에 따라 실무자는 본회의 의제 관련 자료를 배부하고 위원장은 2025회계연도 산학협력단(학교기업포함) 결산 안을 상정하고 실무자에게 설명할 것을 지시함.

- 3) 실무자 : 2025회계연도 산학협력단(학교기업 포함)의 현금흐름표 중심으로 주요내용을 설명함.

현금유입액이 14,875,035,459원으로 운영활동으로 인한 현금유입액 14,875,035,459원 중 산학협력수의 현금유입액 623,714,095원, 지원금수의 현금유입액 13,670,964,913원, 간접비수의 현금유입액 575,715,952원, 운영외수의 현금유입액 4,640,499원으로 구성됨을 설명.

현금유출액이 14,449,925,981원으로 운영활동으로 인한 현금유출액 11,008,505,201원 중 산학협력비현금유출액은 414,980,204원, 지원금사업비 현금유출액 10,219,927,338원, 간접비사업비 현금유출액 291,065,528원, 일반관리비 현금유출액이 78,126,138원, 운영외비용 현금유출액은 4,405,993원, 투자활동으로인한 현금유출액 3,441,420,780원임을 설명.




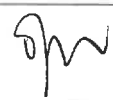
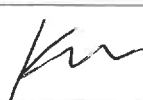

또한 당 회계연도의 현금의 증감 425,109,478원, 기초의 현금 2,236,772,453원, 기말의 현금 2,661,881,931원임을 설명함.

성명	김진배	권현준	정재은	이현호	권도희	권귀석
서명						

- 4) 위원장 : 실무자의 설명에 대하여 추가사항을 질의토록 함.
- 5) 권귀석 위원 : 2025회계연도 산학협력단(학교기업 포함) 현금흐름표 상 현금유입액의 감소 사유를 질의함.
- 6) 실무자 : 교육부 주관의 전문대학 혁신지원사업 예산의 감소, 3단계 산학협력선도전문대학 육성사업 종료 이후 새롭게 출범한 경기도 지역혁신중심 대학지원체계(RISE) 사업 예산이 상대적으로 적은 관계로 지원금수익 현금유입액이 감소함을 설명함.
- 7) 권도희 위원 : 현금유입액의 감소 이외의 2025회계연도 산학협력단(학교기업 포함) 특이 사항에 대해 질의함.
- 8) 실무자 : 학교기업의 이전 및 철저한 원가 관리의 결과로 전년 대비 매출액은 약 2배가 증가하였음에도 불구하고 매출원가는 비슷한 수준을 유지함에 따라 당기순이익이 증가하였음을 설명함.
- 9) 정재은 위원 : 유형자산취득지출이 감소한 사유에 대해 질의
- 10) 실무자 : 2025회계연도 부터는 자산성 설비가 들어가지 않는 단순 환경 개선 공사에 한하여 외부회계감사의 권고 사항에 따라 비용으로 처리하였음을 설명함.
- 11) 김진배 위원장 : 산학협력수익률에 대해 질의.
- 12) 실무자 : 현금흐름표 기준으로 보면 아래와 같이 11.2%으로 산학협력 수익률이 전년대비 증가했음을 설명함.

회계연도	운영수입(단위:원)					합계	등록금수입	수익률 (%)
	산학협력수익	지원금수익	간접비수익	전입및기부금수익	운영의수익			
2024	414,918,302	3,126,708,755	47,264,180		29,544,990	3,618,436,227	35,824,294,000	10.1
2025	618,392,062	3,686,386,844	58,421,699		2,494,630	4,365,695,235	38,914,305,730	11.2

- 13) 권현준 위원 : 산학협력단과 학교기업의 2025회계연도 결산이 적절하게 편성된 것으로 판단되며, 앞으로 사업을 원활하고 발전적으로 수행함에 무리가 없을 것으로 판단되므로 원안대로 의결할 것을 제의함.
- 14) 제위원 : 전원찬성.
- 15) 김진배 위원장 : 제위원들이 동의에 찬성하므로 2025회계연도 산학협력단 결산안의 통과를 선포함.

성명	김진배	권현준	정재은	이현호	권도희	권귀석
서명						

2025회계연도 산학협력단회계(학교기업포함) 현금흐름 총괄표






(2025. 3. 1 ~ 2026. 2. 28)

(단위:원)

현금유입		현금유출	
계 정	2025회계연도	계 정	2025회계연도
산학협력수익	623,714,095	산학협력비	414,980,204
지원금수익	13,670,964,913	지원금사업비	10,219,927,338
간접비수익	575,715,952	간접비사업비	291,065,528
전입및기부금수익	0	일반관리비	78,126,138
운영외수익	4,640,499	운영외비용	4,405,993
	0	학교회계전출금	0
운영활동 현금유입	14,875,035,459	운영활동 현금유출	11,008,505,201
투자활동 현금유입	0	투자활동 현금유출	3,441,420,780
재무활동 현금유입	0	재무활동 현금유출	0
현금유입 총계	14,875,035,459	자금지출총계	14,449,925,981
현금의 증감			425,109,478
기초의현금			2,236,772,453
기말의현금			2,661,881,931

위 사실을 확인함.

2026. 5. 8.

위 원 장	김	진	배 
위 원	권	현	준 
위 원	정	재	윤 
위 원	이	현	호 
위 원	권	도	희 
위 원	권	귀	석 